

BODEGAS MARTÍN CÓDAX¹

INTRODUCCIÓN

En 2009 la empresa Bodegas Martín Códax, S.A. era, con un 20% del total de la producción de la Denominación de Origen Rías Baixas, la primera empresa exportadora de vino Albariño de dicha denominación (ver Anexo 1), vendía sus productos en la Unión Europea, EE.UU., el sureste asiático y Latinoamérica.

Transcurría el 2009 y Juan Vázquez Gancedo, Director General de Bodegas Martín Códax, se cuestionaba varias decisiones: ¿Ser el líder mundial de la Denominación Rías Baixas (ver Anexo 2) o ser el líder mundial del vino Albariño?, ¿continuar con la política de diversificación en Denominaciones de Origen y mercados como era el caso de Estados Unidos a través de Gallo para vender Albariño y Rioja o la adquisición de bodegas como la realizada en la Denominación de Origen del Bierzo?, ¿cómo luchar contra los productores de Albariño en zonas diferentes a la Denominación de Origen Rías Baixas?, ¿podría adquirir mayor dimensión en las Rías Baixas o debería iniciar la producción de Albariño en otras zonas geográficas como Portugal?

ANTECEDENTES

La uva Palomino², que tan buenos resultados había proporcionado en el sur de España, en Galicia no funcionaba, daba vinos blancos sin personalidad. Tiempo atrás se importaron viñas de la variedad Palomino, que en Andalucía llamaron Jerez, para aumentar el rendimiento (hectolitros de uva por hectárea de cultivo) y se consiguió aumentarlo, pero a costa de sacrificar la calidad del vino elaborado.

¹. Caso de la División de Investigación del Instituto Internacional San Telmo, España. Preparado por el profesor Miguel Angel Llano Irusta del Instituto Internacional San Telmo, con la colaboración del asistente de investigación D. Raimundo García Hernández-Díaz (Master IIST Sevilla Enero 2005), para su uso en clase, y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.

Copyright © Junio 2011, Instituto Internacional San Telmo. España.

No está permitida la reproducción, total o parcial, de este documento, ni su archivo y/o transmisión de ninguna forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro o por otros medios, sin la autorización expresa y escrita del Instituto Internacional San Telmo.

² Uva Palomino: uva blanca base de los vinos de Jerez, se denomina también Jerez y Listán. Su elevada productividad ha sido la causa de la extensión de su cultivo por numerosas comarcas españolas.

Durante los años 70 y 80 del siglo XX se comenzó a replantar en Galicia la uva Albariño³, que estuvo a punto de desaparecer, debido a que era una variedad más sensible, delicada y pobre de rendimiento, comparada con la fortaleza y el mayor volumen producido por otras variedades.

Al final de los años 70 la situación era muy preocupante, el 70% del vino producido con la uva Albariño se consumía en Galicia, la venta fuera de España era testimonial. *“Este vino se ha hecho siempre así y así es como lo quieren los gallegos”* decían.

En abril de 1985 se constituyó la “Agrupación de Cosecheiros de Albariño de Vilariño-Cambados, S.A.T.”⁴ por iniciativa de un grupo de 25 viticultores que reunieron un total de 27 hectáreas (ha.) de cultivo a medio rendimiento. La mayoría de estos primeros socios eran agricultores a tiempo parcial: profesores, marineros, curas, etc., con viñedos muy pequeños que trabajaban en sus ratos libres y los fines de semana.

En el año 1986 se obtuvo la primera cosecha de unos 120.000 kg. y se creó la Sociedad Anónima⁵ “Bodegas de Vilariño-Cambados, S.A.” para agilizar y profesionalizar la gestión de la entidad productora. En agosto de 1991 se incorporaron a la S.A.T. 100 nuevos socios, lo que permitió ampliar la superficie de producción hasta las 100 ha.

Dada la excelente acogida de la sociedad en estos primeros años y las expectativas de crecimiento, en mayo de 1993 se abordó una nueva ampliación de la sociedad, se alcanzó la cifra de 284 viticultores y 150 hectáreas de viñedo. En julio de 1998 se cambió la razón social por “Bodegas Martín Códax, S.A.”.

Desde 1998 y para hacer frente al proceso de incremento continuo de las ventas, el crecimiento se basó en tres fuentes: la selección de nuevas parcelas en propiedad de los socios, la compra y plantación de viñedos propios de la Sociedad Anónima y el establecimiento de acuerdos de aprovisionamiento a largo plazo con productores independientes elegidos por la calidad de su producto.

Martín Códax debía adquirir la uva de los socios de la S.A.T. que retribuía según la calidad de la uva cosechada pero siempre a un precio superior al de mercado. La relación entre la S.A.T. y la S.A. fue siempre una fuente de tensión. Los socios de la S.A.T. querían asegurar la venta de su uva a un precio mejor que el precio medio de mercado, y la empresa comercializadora había necesitado más uva con la que cubrir los continuos aumentos de ventas de los últimos años y un buen precio para no encarecer el producto final.

³ Uva Albariño: uva blanca, pequeña, muy dulce y glicérica y da lugar a vinos de gran calidad. Es autóctona de Galicia y es la uva básica de la D.O. Rías Baixas.

⁴ S.A.T. es el acrónimo de Sociedad Agraria de Transformación, era una Sociedad Civil de finalidad económico-social, en orden a la producción, transformación y comercialización de productos agrícolas, ganaderos o forestales.

⁵ S.A. es la abreviatura de Sociedad Anónima, es aquella sociedad mercantil cuyos titulares lo son en virtud de una participación en el capital social a través de títulos o acciones.

Vino y uva Albariño

Se cree que la uva Albariño acompañó a la corte de Raimundo de Borgoña para la boda con la reina Urraca en el siglo XII, en cuya dote estaba incluida Galicia. Este enlace hizo que además se produjese un “afrancesamiento” en los gustos peninsulares. Los monjes de Cluny⁶ que vinieron con ellos llevaron la uva Albariño al monasterio de Armenteira (en la comarca pontevedresa de “O Salnés”) y desde allí su cultivo se extendió al resto de Galicia y norte de Portugal.

Había otra hipótesis que apuntaba que la uva Albariño era una uva que pudo haber viajado desde Centroeuropa posiblemente con las migraciones de los pueblos germanos en el siglo V (suevos y visigodos) y que se asentó históricamente en el noroeste coincidiendo con las fronteras de la antigua Gallaecia romana.

Tiempo más tarde, en el siglo XIX llegaron diversas enfermedades y plagas como el mildiu⁷; el oídio y, finalmente, la filoxera⁸, plagas procedentes de América que causaron grandes daños y que casi acabaron con la totalidad de los viñedos europeos. La última, de hecho, causó estragos irreparables y transformó el paisaje de muchas comarcas en toda Europa. La solución también llegó de América, con la importación de pies resistentes que sirvieron de porta-injertos⁹ a las variedades autóctonas.

El Albariño era una variedad de uva blanca considerada autóctona de Galicia (España) y del norte de Portugal, también se llamaban así a los vinos elaborados con esta variedad de uva, en especial a los vinos de la Denominación de Origen Rías Baixas. De igual manera se empleaba esta variedad en el vinho verde portugués. También se cultivaba en otras zonas de España como: Cantabria, Castilla y León y Cataluña.

En otras comarcas vitivinícolas gallegas como Ribeiro se mezclaba con otras variedades como Loureiro, Caíño, Arinto o Treixadura. El prestigio del Albariño hizo recuperar éstas y otras cepas autóctonas.

La transformación vivida fue importante, de una producción artesanal y con escasa comercialización se pasó a una moderna explotación y de las 14 bodegas que existían en 1987, se llegó a 142 en 2009 en la Denominación de Origen. Todas las bodegas contaban con envases de acero inoxidable, prensas neumáticas, control de temperatura y con los métodos de filtración más avanzados. La producción máxima

⁶ La Orden de Cluny se crea en el 910 D.C., dentro de la Iglesia Católica. Se convirtió en la orden más importante de la Edad Media, con monasterios por toda Europa a donde llevaron el cultivo de la vid.

⁷ El mildiu y el oídio son enfermedades que afectan a algunas plantas, especialmente de la vid.

⁸ La filoxera es un insecto, parásito de la vid, parecida al pulgón. Es originaria de EE.UU. y provocó una grave crisis vitivinícola en 1863.

⁹ Un porta-injerto es una planta, incluso a veces solo las raíces y un poco del tronco de una de ellas, que ya tiene desarrollado un sistema radicular adecuado, y que se usa para injertar sobre él una yema o un pequeño esqueje de otra planta. Una vez injertado se forma un árbol o arbusto que realmente está compuesto de dos individuos que genéticamente pueden ser bastante diferentes, una parte es la raíz y parte del tronco y el resto; ramas, hojas y frutos puede ser de otra especie distinta.