

GRUPO VILLAR MIR ¹

“Sólo después de una dilatada experiencia como Presidente y Director General de grandes empresas me ha parecido tener seguridad suficiente para actuar por cuenta propia.”

*D. Juan-Miguel Villar Mir
Diario, 27 de febrero de 1996*

“Me di cuenta que si las cosas podían salir bien administrando el dinero de otros, también podría hacerlo en mi propia compañía”.

*D. Juan-Miguel Villar Mir
Expansión, 30 de octubre de 2002*

“Nosotros no somos financieros; somos industriales a largo plazo... en mi forma de actuar no me mueve más que el deseo de sacar adelante empresas en las que creo firmemente... eso significa que en ocasiones se asumen riesgos, por supuesto... pero eso forma parte de la vida de los empresarios”.

“Los sindicatos ya saben que nunca cierro una empresa... soy duro en las negociaciones, pero contrario a los expedientes de despido masivos”.

*D. Juan-Miguel Villar Mir
El País, 14 de julio de 1996*

¹ Caso de la División de Investigación del Instituto Internacional San Telmo, España. Preparado por D. Pablo Lucas Chinchilla y el Profesor José Luis Lucas Tomás, para su uso en clase, y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.
Copyright @ Febrero 2011. Instituto Internacional San Telmo. España.

No está permitida la reproducción, total o parcial, de este documento, ni su archivo y/o transmisión de ninguna forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro o por otros medios, sin la autorización expresa y escrita del Instituto Internacional San Telmo.

PRESENTACIÓN

Grupo Villar Mir, S.L. es la compañía matriz del Grupo Villar Mir, grupo industrial de propiedad familiar, creado por D. Juan-Miguel Villar Mir. La actividad de esta sociedad es la tenencia y gestión de participaciones accionariales en otras empresas que desarrollan actividades industriales, así como la prestación de servicios de consultoría, asesoramiento y apoyo a la administración, planificación y gestión de las empresas del grupo.

La historia del Grupo Villar Mir comienza en julio de 1987 con la adquisición de Inmobiliaria Espacio, S.A. y la empresa de construcción Sociedad General de Obras y Construcciones Obrascón, S.A. Desde entonces y hasta la fecha de redacción de este caso (agosto 2010) se han ido incorporando al Grupo una serie de empresas de diferentes sectores (inmobiliario, electrometalurgia, producción de energía eléctrica, fertilizantes, construcción, concesiones, servicios, etc.), tanto en España como a nivel internacional. El Anexo 1 contiene un resumen de los principales acontecimientos de la historia del Grupo, en ese periodo.

El gobierno de la sociedad lo componen fundamentalmente los miembros de la familia Villar Mir. Con D. Juan-Miguel como presidente y su hijo D. Juan como vicepresidente, siendo también miembros del Consejo de Administración sus hijos Dña. Silvia y D. Álvaro. El Anexo 2 presenta un breve perfil profesional del presidente del Grupo. Los Anexos 3 y 4 contienen información sobre algunas de las adquisiciones realizadas a lo largo de la historia del Grupo.

LA ESTRUCTURA DE NEGOCIO

El Grupo Villar Mir, a efectos de gestión y con el objeto de respetar la individualidad y autonomía de cada área de negocio, está estructurado en cinco divisiones, repartidas por sectores de actividad. Las divisiones del Grupo son las siguientes:

División Fertilizantes	<ul style="list-style-type: none"> - Producción y venta de fertilizantes y productos químicos. - Ingeniería y diseño de plantas químicas.
División Electrometalurgia	<ul style="list-style-type: none"> - Producción y venta de ferroaleaciones y silicio metal. - Investigación y Desarrollo. - Minería del cuarzo. - (Con sus propios activos generadores de energía).
División Construcción, Concesiones y Servicios	<ul style="list-style-type: none"> - Actividad de construcción (obra civil y edificación), tanto en España como a nivel internacional. - Construcción industrial. - Promoción de Infraestructuras (Concesiones). - Servicios (medioambiente y desarrollos).
División Inmobiliaria	<ul style="list-style-type: none"> - Actividades de promoción inmobiliaria y alquiler de oficinas.
División Energía	<ul style="list-style-type: none"> - Generación y venta de energía hidroeléctrica.

A ellas, se suman sociedades de otros sectores, como Pacadar, Codisoil y Mothercare. Todas las divisiones cuentan con sus respectivas empresas de cabecera, que pertenecen 100% al Grupo, con la excepción de OHL, en la que la participación está voluntariamente limitada al 57,16% por cotizar en Bolsa. El Anexo 5 contiene un organigrama con la estructura societaria del Grupo.

Las principales compañías de las divisiones del Grupo son las siguientes:

Fertiberia	- Primer productor de Fertilizantes de la Unión Europea.
Fertial	- Primer productor de Amoníaco del Mediterráneo.
Grupo Ferroatlántica	- Primer productor de Ferroaleaciones de la Unión Europea. - Líder mundial en Silicio Metal. - Primer productor español independiente de Energía Hidroeléctrica.
Grupo OHL	- Sexto grupo Constructor y de Servicios en España. - Uno de los diez mayores grupos del mundo en concesiones y promoción privada de infraestructuras.
Promociones y Propiedades Inmobiliarias Espacio (Priesa)	- Presencia en la actividad inmobiliaria (promoción) en Madrid, Levante, Mallorca y Costa del Sol.
Torre Espacio	- Propietaria de Torre Espacio, uno de los mayores edificios de oficinas en España.
Villar Mir Energía	- Gestor de los negocios energéticos del Grupo.
Pacadar	- Fabricante de Prefabricados de Hormigón para obras públicas en España.

LA ORGANIZACIÓN

El Grupo Villar Mir es una empresa familiar, 100% propiedad de su fundador, D. Juan-Miguel Villar Mir y de sus tres hijos. Ninguna institución, ni financiera ni de ningún otro tipo, es propietaria de acciones. Se centra en negocios con criterios de actuación a largo plazo. Históricamente ha sido comprador y consolidador de empresas en dificultades. Está concebido como una suma de empresas con entidad propia y gran autonomía. Cuenta con una estructura corporativa formada por una quincena de personas. El Anexo 6 detalla el código abreviado con las señas de identidad del Grupo.

El Grupo Villar Mir dispone de un Consejo de Administración, formado por los siguientes miembros:

Presidente	- D. Juan-Miguel Villar Mir
Vicepresidente ²	- D. Juan Villar-Mir de Fuentes
Consejeros Delegados ³	- D. Tomás García Madrid

² D. Juan Villar-Mir Fuentes es licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales. Es Vicepresidente y Consejero Delegado de Inmobiliaria Espacio, Presidente y Consejero Delegado de OHL Concesiones, Vicepresidente de Fertiberia, Presidente de Cía. Agrícola Inmobiliaria Zaragoza (Caiz, S.A.) y Presidente de Puerto de Sotogrande, S.A.