

## **FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE BALONCESTO: FEB<sup>1</sup>**

A finales del 2009, José Luis Sáez, presidente de la Federación Española de Baloncesto (FEB), analizaba lo acontecido en cinco años de mandato como presidente y en otros seis cómo directivo de la FEB, tratando de esclarecer las fortalezas y debilidades de la Federación, así como las amenazas y oportunidades que se presentaban para ese deporte a nivel nacional e internacional. Asimismo, reflexionaba sobre el proceso de transformación y evolución de la FEB en esos once años, desde un modelo típico de federación deportiva tradicional, hasta un modelo empresarial y si se había conseguido que la FEB fuera una gran compañía de servicios de baloncesto. Sentía profunda satisfacción por los éxitos deportivos e institucionales logrados en ese periodo y por el grado de popularidad que el baloncesto había adquirido socialmente.

Se planteaba, sin embargo, cuestiones sobre el futuro: ¿La estrategia, plasmada en la organización en forma de máximas (véase Anexo 1), estaba lo suficientemente consolidada, de forma que el modelo organizativo y su cultura en los diferentes ámbitos fuera independiente de las personas que ocuparan las diferentes funciones? ¿El éxito de ayer aseguraba el del mañana con el enfoque seguido en los ámbitos deportivo, económico, institucional y social? ¿Qué cambios se debían introducir? ¿Cómo seguir mejorando? ¿Cómo

---

<sup>1</sup> Caso de la División de Investigación del Instituto Internacional San Telmo, España. Preparado por el Profesor Miguel Angel Llano Irusta y D. José Antonio Martínez Fernández, con el apoyo del Fondo de Desarrollo Academizo del Instituto Internacional San Telmo, para servir de base de discusión y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.  
Copyright © Marzo 2010. Instituto Internacional San Telmo. España.

gestionar grandes eventos deportivos (cómo el Mundobasket 2014) paralelamente a la gestión ordinaria de la FEB? ¿Era factible el objetivo de llegar al millón de licencias federativas en 2012? ¿Qué límites tendría un modelo económico que prácticamente se financiaba en su totalidad con recursos propios, rompiendo ciertos paradigmas de otras federaciones deportivas? ¿Qué nuevos aspectos sociales y servicios se podrían potenciar utilizando cómo base el baloncesto? ¿Se podría gestionar el éxito adecuadamente? ¿Estaba el ente federativo adecuadamente modernizado como estructura empresarial? ¿Cómo se solucionarían las diferencias entre las presidencias de la ACB<sup>2</sup> y de la FEB con la nueva ley del deporte? ¿Qué hacer para asegurar el vivero de jugadores de elite?

## **LA FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE BALONCESTO (FEB)**

A finales del 2009, la FEB era una entidad de naturaleza asociativa de derecho privado, sin ánimo de lucro y declarada de utilidad pública, que tenía por objeto la promoción, gestión y coordinación, en todo el territorio nacional, del deporte del baloncesto, en cualquiera de sus manifestaciones y variantes, de acuerdo con las disposiciones legales vigentes. La FEB, como entidad de naturaleza asociativa, estaba integrada por las Federaciones de ámbito autonómico, la liga profesional ACB y otras entidades de ámbito estatal que tenían por objeto la promoción o práctica del baloncesto o que contribuían a su desarrollo y se hallaban adscritas a la Federación, según lo dispuesto en los estatutos. También estaban integrados en la Federación, las sociedades anónimas deportivas, los clubes deportivos y los deportistas, entrenadores y árbitros que participaban en competiciones estatales organizadas por ella.

La FEB gozaba de personalidad jurídica propia, con plena capacidad para obrar en cumplimiento de sus fines, rigiéndose por la normativa deportiva vigente, por sus estatutos, normas reglamentarias y por los acuerdos adoptados válidamente por sus órganos de gobierno. La FEB estaba afiliada a la FIBA (Federación Internacional de Baloncesto), a la que pertenecía como miembro, obligándose, en consecuencia, al cumplimiento del régimen que estableciera a través de sus estatutos y reglamentos en todos los aspectos técnicos y en las relaciones internacionales.

### **El producto base: baloncesto**

El baloncesto es un deporte de equipo que consiste, básicamente, en introducir un balón en un aro colocado a 3,05 metros del suelo, del que cuelga una red, lo que le da un aspecto de cesto. Fue inventado por James Naismith, un profesor de educación física canadiense, en Diciembre de 1891, en la Asociación Cristiana de Jóvenes de Springfield. En 2009, era uno de los deportes más universales y más practicados del mundo.

El baloncesto en España estaba organizado por la FEB, la ACB y las Federaciones Autonómicas dentro de las competencias marcadas por la ley. La FEB nació el 31 de julio de 1923, fundada por Fidel Bricall, el propietario y director de un gimnasio en la calle Canuda de

---

<sup>2</sup> ACB, Asociación de Clubes de Baloncesto, organiza la liga del mismo nombre. La liga ACB es la principal del baloncesto profesional de España.

Barcelona, que fue la primera sede del organismo. La FEB era una de las federaciones con más historia del baloncesto europeo y mundial.

En el baloncesto profesional, a nivel mundial, existían dos grandes modelos de asociación, que afectaban, incluso, a las normas de juego y de competición. Estos dos modelos eran el de la FIBA, que englobaba a la totalidad del baloncesto a nivel mundial, y el de la NBA (National Basketball Association, Liga Norteamericana y Canadiense). Por presupuesto, imagen y calidad de baloncesto, la liga de la NBA era considerada la mejor del mundo. La FIBA, a su vez, se distribuía geográficamente en cinco asociaciones de federaciones, según los continentes (FIBA Europa, FIBA América, FIBA Oceanía, FIBA África y FIBA Asia).

Las ligas de baloncesto en España se organizaban de manera similar a la mayoría de los países de Europa y a la casi totalidad de los miembros de la FIBA. Había una liga de clubes profesionales ACB y, al mismo tiempo, una Federación que englobaba todas las demás competiciones de clubes menos profesionalizados o amateurs y también los de las categorías de formación de jugadores jóvenes, masculinos y femeninos. La FEB regía todo lo referido con la selección española de baloncesto, en sus diferentes categorías por edad y modalidades masculina y femenina.

La Asociación de Clubes de Baloncesto (ACB) organiza y gestiona la más profesionalizada liga española, además de la competición de la Copa del Rey. Ese modelo era diferente al del fútbol, donde la Liga de Fútbol Profesional (LFP) y la Copa del Rey eran competencia de la Federación Española de Fútbol. Fuera del ámbito de la NBA, la ACB era considerada la mejor liga profesional del mundo por clubes. La FEB organizaba otras ligas menos profesionales y las categorías de formación de jóvenes jugadores: Adecco Oro, Adecco Plata, EBA (Liga Española de Baloncesto Aficionado), Liga femenina, LF2 y otras competiciones de carácter territorial y por categorías. Lo que más proyecta a la FEB son las selecciones nacionales y tiene su mayor estandarte mediático, deportivo y humano en la selección española de baloncesto absoluta masculina, que en 2009 ha sido una de las dos mejores selecciones del mundo.

La estructura organizativa de la FEB, se articula territorialmente en federaciones autonómicas y delegaciones provinciales dependientes de estas. La FEB también es responsable de las competiciones de carácter internacional que se celebraran en España de cualquier categoría, con los Eurobasket<sup>3</sup> o Mundobasket<sup>4</sup> absolutos masculinos como máximos exponentes deportivos y mediáticos. Estos eventos se enfocan como un reto, en sí mismos, de gestión y organización, que proyectan una imagen y modernidad de todo el país.

---

<sup>3</sup> Eurobasket. El Campeonato Europeo de Baloncesto (conocido popularmente como Eurobasket) es la máxima competición entre selecciones nacionales europeas de baloncesto, tanto masculinas, como femeninas asociadas a la Federación Europea de Baloncesto (FIBA Europa), entre las que también se encuentra, de forma excepcional, Israel.

<sup>4</sup> Mundobasket. El Campeonato mundial de baloncesto (Nombre oficial: FIBA World Championship) es un torneo mundial de baloncesto que se disputa cada cuatro años, desde 1950. Organizado por la FIBA, enfrenta a las selecciones nacionales de países federados de los cinco continentes que han superado las fases de clasificación.