

E.B.H.I., S.A. ¹

Presentación

European Bulk Handling Installation, S.A. (EBHISA) fue constituida en 1991, siendo su objeto social la gestión del servicio público de explotación, en régimen de concesión administrativa, de la terminal de graneles sólidos del puerto de Gijón, realizando las operaciones de carga, descarga y transbordo de buques, almacenamiento y manipulación de graneles sólidos, conservación y mantenimiento de las instalaciones objeto de la concesión y la contratación o acuerdos comerciales con empresas nacionales y extranjeras.

Esta terminal es la mayor de España para graneles sólidos, operando siete días a la semana, veinticuatro horas diarias; su actividad se centra en la descarga de carbones y mineral de hierro con destino principal a la industria siderúrgica y centrales térmicas situadas en su entorno. Antes de su construcción, la descarga de estos materiales se realizaba en otros muelles de menor calado del puerto de Gijón, lo que impedía el atraque de los graneleros de gran porte que se iban imponiendo a nivel internacional como medio de disminuir la incidencia de los fletes en unas mercancías de gran volumen y bajo precio unitario.

Tras un período de varios años de negociaciones con los posibles usuarios y otros grupos privados sin que llegasen a mostrar un interés efectivo en el proyecto, el entonces Ministerio de Obras Públicas y la Autoridad Portuaria de Gijón (APG) decidieron efectuar la inversión en la superestructura necesaria y dotar a la terminal de los medios mecánicos precisos para operar. El grueso del personal se incorporó procedente de una empresa estibadora que ya operaba en Gijón.

¹ Caso de la División de Investigación del Instituto Internacional San Telmo, España.

Preparado por Enrique Moreno Lagrú, para servir de base de discusión y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.

Copyright © Septiembre 2001, Instituto Internacional San Telmo, España.

Prohibida la reproducción, total o parcial, sin autorización escrita del Instituto Internacional San Telmo.

Desde su constitución el accionariado se reparte en los siguientes porcentajes:

Autoridad Portuaria de Gijón (APG)	78,8
Aceralia Corporación Siderúrgica, S.A.	11,2
Hidroeléctrica del Cantábrico, S.A.	5
S.A. Tudela Veguín	5
	<hr/>
	100,0

Aceralia es la principal empresa siderúrgica española y la única que utiliza el proceso integral (fusión reductora del mineral del hierro en horno alto) en aproximadamente la mitad de su producción, junto con el uso del horno eléctrico (fundición de chatarra férrica y reducidos). Es la primera empresa de Asturias, con una facturación en el ejercicio 2000 de 4.000 millones de euros, fondos propios de 2.791 y beneficios después de impuestos de 361, con una plantilla de 15.600 empleados. Cuenta con 23 centros productivos repartidos entre Asturias, País Vasco, Navarra, Valencia, Aragón, Madrid y Bayona (Francia), una producción de 9,3 millones de toneladas de acero y unas ventas de 8,1 millones de toneladas de productos acabados. Proveniente de Ensidesa y Altos Hornos de Vizcaya, en 1997 culminó su privatización con la entrada como socio estratégico de la luxemburguesa Arbed (propiedad en su 29,7 por ciento del Estado de Luxemburgo), que participa con el 35 por ciento en el capital con el compromiso de alcanzar el 51 por ciento en 2002. A su vez, Aceralia detenta el 9,5 por ciento del capital de Arbed y contribuye con el 35 por ciento a su cifra de facturación.

En febrero de 2001 Usinor (compañía francesa primer productor europeo de acero y quinto del mundo, privatizada por el gobierno galo en 1997), Aceralia y Arbed comunicaron a los medios haber llegado a un acuerdo de intenciones para crear una nueva sociedad durante el otoño del mismo año, con sede en Luxemburgo, sujeta a la aprobación de las autoridades de defensa de la competencia de la UE. Conforme al canje accionarial anunciado, la mayoría del nuevo grupo correspondería a los antiguos socios de Usinor, 56,5 por ciento, seguida de los de Arbed con un 23,4 por ciento y los de Aceralia con el 20,1 por ciento.

En círculos del sector se consideraba que el nuevo proyecto no afectaría a la continuidad de las inversiones previstas por Arbed en Aceralia (la SEPI mantiene en prenda sus acciones hasta septiembre de 2002 como garantía de su realización) ni plantearía cierres de plantas ni disminución de plantilla en España, de acuerdo con los compromisos adquiridos para su mantenimiento hasta 2003 y, sin duda, también gracias al saneamiento anterior a la privatización.

La creación del nuevo grupo se calificaba como un serio intento de la gran empresa europea para situarse en vanguardia de un sector muy competitivo en precios, con sobrecapacidad, atomizado y necesitado de recomponerse; a pesar de la nueva magnitud conjunta de las tres partes a fusionarse (110.000 trabajadores, 46 millones de toneladas de producción anual y ventas de 30.000 millones de euros, alcanzando el primer puesto en el ranking mundial tras superar a Nippon Steel y la coreana Posco), representaría poco más del 5 por ciento del mercado global. Los analistas consideraban que la fusión no supondría aumento de la producción, ya que el sector del acero está orientado a la demanda y a corto plazo pero sería muy positiva para reducir costes, algo de especial importancia para los segmentos de ace-

ros planos (automoción, construcción, electrodomésticos, embalaje) y en el de productos transformados (tubos, paneles) en los que la globalización exige una creciente eficiencia.

Hidroeléctrica del Cantábrico es la segunda empresa del Principado por volumen, con ventas de 1.166 millones de euros en 2000, 1.080 de fondos propios, 122 de beneficios después de impuestos y 1.281 trabajadores. Opera en los negocios de generación de energía eléctrica (hidráulica, nuclear y térmica), comercialización, distribución, energías en régimen especial (renovables, cogeneración, residuos y biomasa), gas y telecomunicaciones. El cuarto socio de EBHISA, la S.A. Tudela Veguin, cuenta con una planta cementera en el cercano valle de Aboño.

La composición del consejo de administración era la siguiente en la primavera de 2001:

- Presidente: el de la Autoridad Portuaria de Gijón
- Vocales en representación de la APG:
 - El Director
 - El director de Administración y Finanzas
 - El director de Innovación y Desarrollo de Negocio
- Un vocal en representación de cada uno de los tres socios restantes
- El director gerente de EBHISA
- Un secretario no consejero

El consejo solía celebrar cuatro reuniones anuales, mientras que el Comité Ejecutivo (integrado por todos los representantes de la APG, el director gerente de EBHISA y los representantes de Aceralia e Hidroeléctrica del Cantábrico) mantenía reuniones mensuales.

Las operaciones

Sintéticamente la terminal presenta las siguientes características:

Capacidad de descarga	Hasta 70.000 tm./día
Area de almacenamiento	150.000 m ²
Capacidad adicional de almacenamiento en Aboño	900.000 m ³
Capacidad de apilado	2.800 tm./hora
Longitud de muelles	652 metros
Calado en marea baja	21 metros en 411 mts. de muelle 19 metros en 241 mts. de muelle
Equipo de descarga	2 grúas de pórtico de 50 tm.
Longitud total de las cintas transportadoras	35 kms.

La instalación actual permite el atraque de dos graneleros y los descargadores sitúan las mercancías en el área de almacenamiento del muelle o bien las vierten en las dos cintas transportadoras de salida del recinto que, a través de un túnel bajo el cabo de Torres, tienen como destino el parque de carbones y el de minerales, zonas de clasificación y reenvíos mediante nuevas cintas hasta la instalación de Aceralia en la próxima localidad de Veriña. En la actualidad se encuentra en fase de instalación una tercera cinta de salida dirigida a la Explanada de Aboño, contigua a los parques anteriores sobre terreno ganado al mar propiedad de la APG, en la que se asentará una nueva área de almacenamiento y clasificación de carbones; la inversión total entre la nueva cinta y el acondicionamiento de la explanada alcanza los 14,6