

SERVICIOS DE AVANZADA TECNOLOGÍA

Estanislao Martínez Martínez, presidente del grupo Solea, es el prototipo del emprendedor que, desde joven, sabe lo que quiere, se prepara para ello y se apresta a realizarlo. Se licenció, por vocación, en Ciencias Químicas, especialidad de Química Agrícola, en la Universidad Autónoma de Madrid, porque en su entorno de los campos de Sevilla y Huelva percibía los problemas que el desconocimiento de las condiciones físico-químicas de los cultivos determinaban en las cosechas. En la actualidad, preside un grupo empresarial que, basado en un fuerte componente de investigación, extiende sus acreditados servicios a empresas agroalimentarias, medio ambientales e industriales de Europa, África y América.

Carlos González Barberán

Director de la Revista Santelmo
cgonzalez@santelmo.org

¿Cómo surgió la primera empresa Agroquímica, AGQ?

Recién licenciado, a principios de los 90 de pasado siglo, prácticamente, en un pequeño local de mi casa de unos 20 m², monté un laboratorio para poner la química al servicio de la agricultura, dirigido al control del trinomio suelo-planta-agua. Para ello, fue determinante un ingenio de mi “cosecha” que bauticé con el nombre de “sonda de succión”, que permitía extraer la solución acuosa del suelo, donde se obtiene la información clave sobre lo que “beben” las plantas. Fueron unos cinco años de desarrollos, concretados en una patente, que nos situaron en una posición de ventaja sobre otros laboratorios dedicados al trabajo agronómico. Incluso, esas investigaciones dieron lugar a multitud de publicaciones científicas, así como varias tesis doctorales en CC. Químicas, entre ellas la mía, por la Universidad Autónoma de Madrid.

¿En qué consisten esas ventajas?

Habitualmente, los estudios sobre el contenido de los elementos químicos que afectan a las plantas se hacen mediante el “análisis foliar”, es decir, sobre lo ya absorbido por el vegetal, que se encuentra en las hojas, lo cual es muy limitado porque no dice nada del tránsito de iones del sistema suelo-agua-raíces-parte aérea. Nuestra sonda de succión permite investigar una zona del subsuelo que es el medio real de las

raíces de la planta, con sus potencialidades, inconvenientes y limitaciones. Este conocimiento real de la situación se traduce, además, en un informe que no se limita a la mera transcripción de aniones, cationes, sustancias orgánicas y otros componentes del suelo, sino que se extiende a una asesoría para corregir situaciones inconvenientes y favorecer las beneficiosas para las plantas de cultivo.

El análisis foliar nos permite hacer un diagnóstico del estado nutricional de la planta, pero a posteriori; la sonda nos permite conocer por qué, es decir, nos permite radiografiar el medio del que se nutre la planta y de ahí lo que está bien y, sin duda, lo que ha de hacerse para corregirlo.

¿Cómo ha sido el desarrollo posterior?

Nuestra empresa AGQ fue fundada formalmente en 1993 y se acreditó en, pocos años, como una firma dedicada a los servicios para el sector agroalimentario, que no se limitaba sólo al aspecto analítico, también a la asesoría especializada en nutrición mineral. A partir del año 1996 al 2001 se desarrolló el área alimentaria, donde nos especializamos en análisis y control en cuestiones de calidad y seguridad alimentaria. Posteriormente, prestamos atención a todas las empresas de los diversos eslabones de la cadena agroalimentaria, desde las explotaciones agrícolas, a las empresas de

producción de alimentos elaborados y a las de distribución de productos alimenticios.

¿En qué factores se apoya el crédito indudable de Agroquímica?

En la investigación, en el talento de nuestros técnicos y en la dotación tecnológica de que disponemos. Como antes comenté, los comienzos de nuestra empresa se basaron en una investigación propia sobre la sonda de succión del suelo. Nunca hemos dejado de investigar para desarrollar metodología propia de mejora procedimental, de establecer nuevos métodos de análisis y de avances en soluciones técnicas para los diversos problemas que presenta la industria alimentaria. A este respecto, es significativo que dediquemos a investigación el 8 % de las ventas, porcentaje muy alto. En cuanto al personal técnico y científico, es justo comentar que de los 230 empleados que tiene el grupo, el 65 % es de titulados superiores, doctores, licenciados e ingenieros en Química, Farmacia, CC. Ambientales y Agronomía. Pero es que el 35% restante es también de titulados de grado medio, técnicos y profesionales diversos de elevada cualificación. Respecto a nuestra dotación tecnológica, ustedes mismos han tenido ocasión de comprobar que nuestros laboratorios disponen de la instrumentación más avanzada del mundo en nuestro campo.



Efectivamente, habéis desarrollado y optimizado nuevas metodologías de ensayo con unos instrumentos de última generación, concretamente, en la cromatografía de fase gaseosa y en la líquida.

¿Qué ventajas ofrece esta técnica para la detección de mezclas complejas de moléculas de parecida estructura química?

Como es sabido, en la cromatografía en fase gaseosa se obtiene, en unos ejes coordinados, concretamente en el eje de abscisas, una secuencia de picos distintos que corresponden a las diversas moléculas que se encuentran en la mezcla objeto de análisis. Primero salen las más volátiles. La distinta altura de los picos en el eje de ordenadas permite conocer la cantidad de las diversas moléculas. En la cromatogra-

AGQ fue fundada formalmente en 1993 y se acreditó en, pocos años, como una firma dedicada a los servicios para el sector agroalimentario, que no se limitaba sólo al aspecto analítico, también a la asesoría especializada en nutrición mineral.

fía ordinaria hay moléculas análogas que, prácticamente, se registran en el mismo pico, lo que impide llegar a las últimas consecuencias diferenciadoras de una mezcla compleja. Pero en nuestros laboratorios disponemos de detectores de última generación (“cromatógrafo cuadrupolo”) que permiten, además de calcular con gran definición la masa exacta de la molécula, desarrollar y descomponer un aparente pico homogéneo de moléculas en varios picos, correspondientes a las diversas moléculas de próximo parentesco. Hay una precisión total y un altísimo grado de exactitud. Y lo que comento respecto a la cromatografía en fase gaseosa y líquida, se extiende también para el resto de la instrumentación de que disponemos en nuestros laboratorios especializados.

¿Qué tipo de clientes solicitan los servicios de AGQ?

Nuestra actividad de servicios se distribuye, aproximadamente, en los siguientes porcentajes y sectores: 30% en las empresas agronómicas (agro-química), 30% en las empresas de alimentación (principalmente, distribución), 30% en los problemas de medio ambiente, y 10% en la industria alimentaria. Tenemos actividades, prácticamente, en casi todo el mundo, y entre nuestros clientes se encuentran, por ejemplo, del primer sector, a los grupos Royal, Chiquita y Del Monte; en el segundo, se pueden citar las cadenas Walmart, y Carrefour, y en la industria alimentaria están los grupos Unilever y Bonduelle. También es digno de comentar que el 85% de nuestros clientes, son los anteriores, que piden repetición de servicios, lo que muestra un alto grado de fidelización. Por otra parte, hay un número creciente de compañías exportadoras e importadoras de productos alimenticios que solicitan nuestros servicios para cumplir las exigencias de las legislaciones alimentarias de los diversos países en que operan. Nuestro servicio no se limita a señalar las desviaciones de la normativa, sino que aconsejan a los clientes para que lo hagan bien.

Es curioso comentar que los servicios a entidades de carácter público no llegan al 1% de nuestro facturado. Prácticamente, toda nuestra actividad se centra en las empresas privadas.

¿El grupo Agroquímica tiene la acreditación suficiente para expedir certificados de garantía alimentaria?

A partir del año 1996, nos preocupamos de las exigencias oficiales sobre el control alimentario, cumpliendo el Global Gap o protocolo de buenas prácticas agrícolas. A este respecto, conviene exponer que el FDA norteamericano (Food and Drug Administration), que controla los alimentos y productos farmacéuticos en los Estados Unidos, parece haberse estacionado, desde hace años, en relación con la normativa alimentaria. Sin embargo, el Global Gap de la Unión Europea es el más riguroso del mundo, pues rechaza el 95% de las moléculas químicas contaminantes de los alimentos. Nuestro grupo tiene la acreditación internacional desde el año 2001, a través de ENAC (Entidad Nacional de Acreditación de la industria alimentaria). A lo largo de estos años hemos incrementado considerablemente el alcance de acreditación hasta prácticamente disponer de la totalidad en las áreas donde actuamos, así como acreditaciones complementarias en el ámbito del medio ambiente (inspección y control en aguas, aguas residuales, suelos contaminados, atmósfera, etc..)

¿Tienen acumulación de trabajo en algunos periodos del año?

Efectivamente, el hecho de que la producción y elaboración de alimentos se produzca entre primavera y verano de cada año condiciona nuestras actividades, sobre todo, al principio de nuestro desarrollo empresarial, cuando éramos muy dependientes del sector primario. Es decir, todavía tenemos una estacionalidad manifiesta, que tratamos de compensar. Para cerrar el ciclo de actividades estamos actuando en diversas direcciones. En primer lugar, estamos diversificándonos hacia un mayor peso de las industrias transformadoras que trabajan durante todo el año; en segundo, nos hemos centrado también en los problemas del medio ambiente, de creciente importancia en la sensibilidad de la sociedad actual, sin estacionalidad manifiesta; asimismo, hemos iniciado servicios para la minería; por

último, hemos extendido nuestras actividades en el cono sur de América, de gran importancia en la producción de alimentos y de estacionalidad opuesta a la septentrional europea y norteafricana, por medio de filiales de nuestro grupo.

Hábleme de la expansión internacional del grupo ¿En qué países trabaja AGQ?

La internacionalización de nuestro grupo se inició en el año 2001. La actividad en el cono sur de América, que acabo de comentarle, estaba contemplada en nuestros planes a medio plazo, pero se aceleró con motivo de una conferencia que di en Chile, con motivo de un Congreso de Nutrición Internacional en 2000. Fue un gran éxito, que despertó expectativas, de modo que tuve que prolongar mi estancia bastantes días para concretar la oferta que me presentaron. Seis meses después ya operábamos en el país. Al principio, las muestras se enviaban a España por avión, pero la logística implantada permitía que la empresa cliente tuviera la respuesta en seis días. Un pequeño laboratorio inicial estaba ya organizado en el 2004, pero, a partir del 2006, se dispuso de un gran laboratorio, capaz de hacer toda clase de servicios sin la central de España. La empresa AGQ tiene filiales en América, además de la ya comentada de Chile, en Argentina, Perú, Centroamérica y California. En nuestro hemisferio, España atiende a varios países de Europa y hay también filiales en Egipto, Tunes y Marruecos.

¿En términos de crecimiento y de resultados económicos puede darnos algunas cifras?

Nuestra empresa ha crecido continuamente desde su fundación en 1993 en torno a un 30-35%, de media anual. Concretamente, en el 2009, el crecimiento respecto al año anterior está siendo del 40%, a pesar de la crisis. Téngase en cuenta que la concienciación mundial, en cuanto a seguridad alimentaria y a las condiciones ambientales, es continua y creciente. En relación a las ventas, el progreso ha sido paralelo, desde los 41.000 euros facturados en 1993 a los 12.000.000 euros que esperamos cerrar el 2009.

¿Cómo es la configuración institucional del grupo?

Nuestra empresa ha crecido continuamente desde su fundación en 1993 en torno a un 30-35 %, de media anual.



Actualmente el capital es 100% privado y familiar en la cabecera del grupo (socios fundadores) y ésta es propietaria al 100% de las diferentes sociedades.

En el periodo 2006 al 2009 se ha procedido a la diversificación de las actividades, con un aumento de la exportación o realización de servicios fuera de España. Actualmente, el 40% del negocio procede de América. Esta realidad ha aconsejado una reestructuración institucional. Se ha constituido un holding, Solea, que comprende cuatro sociedades: AGQ (Agroquímica), la empresa original y principal, que realiza el grueso de todas las actividades de servicios; Eci (Europea de Control e Inspección), empresa acreditada de inspección y control medio ambiental, hoy sin actividad por haber sido absorbida por AGQ Labs.; Natural Crops, explotación agrícola de cítricos precoces, de unas 100 Ha; y Agriquem, que presta servicios tecnológicos, centro de recepción de royalties, gestión de dotación instrumental, centro de com-

pras y de servicios diversos para las otras empresas del holding.

El grupo es gobernado por un presidente ejecutivo, que soy yo, y una vicepresidenta, Coral Zamora, mi socio, también Licenciada en Ciencias Químicas, especialidad industrial (nos conocimos en la Facultad de Ciencias Químicas de Sevilla), que se ocupa de los servicios corporativos. De estas presidencias dependen tres grandes áreas: Internacional y marketing, Financiera, y Dirección General Técnica, con sus organizaciones correspondientes, que sería prolijo enumerar.

Es un propósito decidido la profesionalización creciente del grupo, de abajo hacia arriba, incluidos los directores de filiales, y practicar una dirección corporativa.

Asimismo, insistiremos en la formación de nuestros técnicos a todos los niveles. Yo mismo asistí a programas de alta dirección en San Telmo (ADECA-2004) y mi mujer, Coral Zamora, la vicepresidenta, se graduó en el PIDE-2006, también del Instituto Internacio-

nal San Telmo, promoción de la que fue elegida presidenta.

Para terminar ¿Qué políticas estratégicas se han marcado para el grupo en el futuro próximo?

En el cuatrienio 2006-2009 se ha conseguido la integración corporativa, un gran desarrollo tecnológico y el posicionamiento internacional en nuestras áreas de actuación (agroquímica, alimentación, medioambiente y minería). Para el periodo 2010-2013, vamos a intensificar nuestra inversión en I+D+i, incrementar nuestra posición financiera y aumentar aun más nuestra capacidad tecnológica, con los medios instrumentales de última generación, para hacer frente a cualquier reto de servicios. En cuanto a la extensión de nuestras actividades, seguiremos el desarrollo de América implantando laboratorios allí donde ahora existen centros logísticos, tendremos más presencia en toda Europa e iniciaremos los servicios en Asia, quizás con adquisiciones de algunas empresas del sector, a partir de 2012.