

## Formando a la alta dirección almeriense



El pasado 5 de febrero, casi 40 empresarios y directivos, comenzaron en Almería, el Programa de Alta Dirección de Empresas, AD-1, del Instituto Internacional San Telmo, patrocinado por la Fundación Almeriense para la Excelencia Empresarial (FAEEM). Esta jornada comenzó con la intervención del director general adjunto del Instituto Internacional San Telmo, Julio Au-

dicana Arcas, quien dió la bienvenida a los participantes. Le siguió la presentación del programa a cargo Rafael Alarcón Cuenca, director del programa y Ana M<sup>º</sup> de la Fuente Teixido, directora ejecutiva del programa. Para concluir con esta primera jornada, el Prof. de San Telmo, Antonio Hidalgo, les habló del método del caso.

## Expertos del sector agroalimentario se reúnen en Madrid para debatir cómo tener éxito en el mercado internacional

El pasado 29 de noviembre, el Instituto Internacional San Telmo, impartió en Madrid, el seminario financiado por el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación, "Experiencias de éxito en el mercado Internacional".

Este seminario, impartido por el profesor del Instituto Internacional San Telmo, Álvaro Portes Fernández, pretendió ser un foro de debate en el que reflexionar sobre las cuestiones claves que afectan a la empresa de la cadena agroalimentaria ante el reto de la globalización.

Intervinieron, además, como ponentes, Eduardo Cuevas Villoslada, director general de Ayecue Group, S.A. y Juan Trincado Ibáñez, director general de Kaiku Internacional.



El pasado 21 de Octubre se reunió, en la Casa Club del Campo de Golf de Antequera, la quinta Promoción del AD-1 de Málaga..

## ACUERDOS CON LA FUNDACIÓN SAN TELMO

### Fundación Social y Cultural Caja Rural

Como en años anteriores, la Fundación San Telmo ha firmado un importante convenio con la Fundación Caja Rural del Sur, cuyo principal objetivo es seguir aunando esfuerzos para fomentar la formación, especialización y perfeccionamiento del ámbito empresarial. La Fundación Social y Cultural Caja Rural del Sur, que ha venido colaborando desde su constitución con la Fundación San Telmo, y cuyo apoyo ha sido imprescindible en la historia del Instituto, patrocinará el desarrollo de algunas de las actividades enmarcadas dentro de la oferta formativa de la Fundación San Telmo.



### Fundación Hélice

La Fundación San Telmo ha firmado un convenio de colaboración con la Fundación Hélice, con el fin de coordinar y aunar esfuerzos en sus respectivos ámbitos, en el desarrollo de actividades y actuaciones en pro de la formación de la alta dirección en las empresas del sector aeroespacial. Mediante este acuerdo, se desarrollarán actividades formativas y de investigación enmarcadas dentro del sector aeroespacial.



### Distransa Grupo Empresarial S.L

El pasado 8 de febrero, tuvo lugar la firma de un importante acuerdo de colaboración entre la Fundación San Telmo y la empresa malagueña Distransa Grupo Empresarial S.L. El objetivo de este acuerdo que parte de Distransa, ha sido apoyar la labor formativa que el Instituto imparte en Málaga, por lo que han patrocinado una sala de equipo situada en el edificio construido recientemente.

### Grupo Ávalont Consultores

La Fundación San Telmo y la empresa andaluza Grupo Ávalont Consultores firmaron el pasado 15 de febrero, en Málaga, un importante acuerdo de colaboración. El objetivo de este acuerdo por parte del Grupo Ávalont, consultora de servicios globales especializada en el asesoramiento integral de empresas, ha sido apoyar la labor formativa que el Instituto imparte en Málaga. Por ello, ha colaborado en la adecuación de una sala de equipo situada en el edificio de nueva planta que se ha construido recientemente.



### Martínez-Echevarría, Pérez y Ferrero Abogados

El pasado 10 de enero, la Fundación San Telmo firmó un importante convenio con Martínez-Echevarría, Pérez y Ferrero, Abogados para favorecer, potenciar e instrumentar la formación de los directivos y empresarios andaluces en el ámbito de la actividad inmobiliaria. De este modo, será la entidad patrocinadora del Centro de Investigación para la Alta Dirección de Empresas Inmobiliarias (CIFADI) del Instituto Internacional San Telmo.

## El reto de las energías renovables

Dentro de las actividades que San Telmo desarrolla en Extremadura tienen lugar encuentros «San Telmo-Diario Hoy». De este modo, el consejero de Industria, Energía y Medio Ambiente de la Junta de Extremadura, Jose Luis Navarro junto con empresarios del sector energético, se reunieron recientemente en las instalaciones del periódico HOY de Extremadura, para participar en el IV encuentro "El reto de Extremadura en las energías renovables". Las conclusiones de este encuentro, organizado por HOY y el Instituto Internacional San Telmo, y patrocinado por Caja Rural de Extremadura, fueron publicadas en un amplio reportaje de dicho periódico.



## Experiencias de éxito de internacionalización de empresas

El pasado 20 de febrero, tuvo lugar en Sevilla, bajo el patrocinio de Extenda, la sesión de Continuidad "Experiencias de éxito en la internacionalización de empresas". En ella, los profesores del Instituto Internacional San Telmo, Miguel Ángel Llano y Álvaro Portes, junto con Eugenio Barroso, Director General de Corporación Industrial MP y Estanislao Martínez, Consejero Delegado de AGQ, analizaron la experiencia de diferentes empresas españolas. De este modo, los participantes pudieron observar qué medidas tomar para entrar exitosamente en nuevos mercados, identificando los riesgos, decisiones críticas, factores de éxito y cautelas que deben considerarse cuando una empresa decide dar el salto a la internacionalización.



Recientemente, alguno de los miembros de la Cátedra de Empresa Familiar viajaron hasta Macael, (Almería) para visitar las instalaciones Empresa Familiar Martínez-Cosentino. Esta actividad se engloba dentro de las diferentes actividades que desarrolla dicha cátedra, entre las que se encuentran jornadas, seminarios y visitas a empresas de origen familiar.

## Está preparada mi empresa para salir al exterior?

Cada día, la internacionalización de las empresas es más un deber que una opción. A pesar de ello, el proceso a seguir no es del todo claro. Por ello, el pasado mes de enero se desarrolló en Málaga, Sevilla y Almería, el encuentro, "¿Está preparada mi empresa para salir al exterior?". En esta sesión, patrocinada por Extenda, el profesor del Instituto Internacional San Telmo, Álvaro Portes Fernández, hizo una revisión general sobre aquellos aspectos que son relevantes a la hora de iniciar el proceso de internacionalización y que la empresa debería tener en cuenta en el momento de abordar los mercados exteriores. Además de este checklist con los temas que internamente debe revisar la empresa previa a su aventura internacional, se contó con la presencia de los empresarios Miguel Ángel Molinero, director de Expansión del Grupo Rioma Internacional y Javier Lorenzo, director comercial de Huerta Camporico, quienes hablaron de su propia experiencia en este proceso.

## El Consejo Asesor del Departamento de Empresas Agroalimentarias se reúne



El pasado 28 de noviembre se celebró en Málaga, la segunda de las dos reuniones anuales del Consejo Asesor del Departamento de Empresas Agroalimentarias del Instituto Internacional San Telmo.

A lo largo de esta reunión, se hizo balance de las actividades realizadas por el Departamento de Empresas Agroalimentarias desde la anterior reunión, así como de sus proyectos más inmediatos. El Consejo vie-

ne impulsando de forma activa la realización de actividades agroalimentarias para toda España y Portugal y la generación de conocimiento y material, que este año se ha materializado en el inicio de la escritura de, al menos, seis casos de importantes empresas del sector. El Consejo Asesor está compuesto por representantes de importantes empresas del sector y por profesores especializados pertenecientes a su claustro.

## San Telmo reúne a su Consejo Asesor de Extremadura



Recientemente tuvo lugar en Badajoz, la 16ª reunión del Consejo Asesor de Extremadura del Instituto Internacional San Telmo. El Consejo Asesor se reúne dos veces al año para tratar temas relacionados con la formación y el desarrollo de los empresarios y directivos extremeños, a través de los Programas y seminarios que imparte el Instituto Internacional San Telmo.

## Herramientas para implantar la estrategia a través de la Dirección de Personas

La Dirección de Recursos Humanos cada vez va cobrando mayor importancia dentro de las empresas. Recursos Humanos ha dejado de ser un mero suministrador de servicios, para convertirse en un elemento clave dentro de la Estrategia de las Empresas. En muchas ocasiones, se perfilan incluso como el factor determinante para la consecución de Planes Estratégicos ambiciosos. Es por ello, que el Instituto Internacional San Telmo impartió en Sevilla, la sesión de continuidad, patrocinada por ADECCO, "Herramientas para implantar la estrategia a través de la Dirección de Personas". En ella, el profesor del IESE, José Ramón Pin proporcionó una visión general sobre cómo configurar el área de Recursos Humanos de manera que ésta responda a las necesidades estratégicas de la empresa.

## En busca del valor en la cadena agroalimentaria

El próximo 20 de mayo, tendrá lugar en Sevilla, la octava edición del SEMSA bajo el título "En busca del valor en la cadena agroalimentaria". Los productores, fabricantes y distribuidores agroalimentarios se enfrentan al reto de generar (y capturar) valor en una cadena agroalimentaria cada vez más compleja. De este modo, este seminario será un foro de debate en el que se analizarán diferentes enfoques y estrategias de empresas que, con un enfoque innovador y buscando la diferenciación, están teniendo éxito.