

GRADUACIÓN DE LA XVI PROMOCIÓN (II DE MÁLAGA) DEL PROGRAMA MASTER DEL INSTITUTO INTERNACIONAL SAN TELMO

"En las buenas organizaciones no hay un solo líder, hay muchos"

Rafael González-Gallarza, presidente honorífico de Pernod Ricard España, fue el encargado de impartir la Lección Magistral.

Mamen Gómez
cgomez@santelmo.org

El pasado 14 de abril, tuvo lugar en el Palacio de Ferias y Congresos de Málaga, la clausura de la XVI Promoción y II que imparte el Instituto Internacional San Telmo en Málaga, del Programa Master en Economía y Dirección de Empresas.

La lección magistral del acto, estuvo a cargo de Rafael González-Gallarza, presidente honorífico de Pernod Ricard España

Además, participaron en esta clausura: Eustasio Cobreros Vime, presidente de la Fundación San Telmo; Prof. Antonio García de Castro, director general del Instituto Internacional San Telmo; Marisa Martínez, directora ejecutiva del Programa Master del Instituto; Profesor Juan Paneque, director del Programa Master de San Telmo y Arturo Bernal Bergua, presidente de la Promoción que se gradúa.

Creando líderes

Eustasio Cobreros Vime, presidente de la Fundación San Telmo fue el encargado de presentar al ponente, para lo cual leyó a los asistentes el currículum de este empresario. De esta forma dijo que Rafael Gonzá-

lez-Gallarza Morales era licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid, diplomado Superior en Derecho Comparado por la Universidad de Luxemburgo y Experto de la UNESCO en el African Training and Research Centre, en Administración para el Desarrollo, en Tánger, Maruecos.

Desarrolló su carrera profesional como funcionario del OCDE Development Centre, Paris; secretario general técnico del Ministerio de Justicia, secretario general técnico de la Presidencia de Gobierno y presidente del Grupo Larios. En la actualidad, además de desempeñar el cargo de presidente honorífico de Pernod Ricard España, es presidente del consejo de administración de la Prensa Malagueña, S.A y consejero de ENDESA.

Tras esta presentación, Rafael Gonzalez-Gallarza comenzó su intervención diciéndoles a los recién graduados que en la vida de las personas existen momentos estelares que son los que se recuerdan durante toda la vida. "Este es uno de esos momentos para vosotros".

Habló de la importancia de tener ese di-



Arturo Bernal Bergua: "Una de las cosas que nos enseñaron en "factor humano" era que el líder, el "líder carismático" cree en sus capacidades para resolver los problemas, sacando fuerzas de flaqueza; pero, sobre todo, es capaz de leer en los corazones de los hombres, conocer sus angustias, sus esperanzas y sus valores".

ploma que los participantes acababan de recibir, para lo que afirmó que la formación es un instrumento que posibilita que se hagan mejor las cosas "máxime cuando un diploma hace referencia a la capacitación de esas funciones directivas".

Por otra parte, mencionó el hecho de que en muchas empresas no sólo hay un director general, sino un tejido de directivos que asumen la labor de dirigir esa empresa. De esta forma, la figura del director general es mayor cuanto más pueda contar con el grupo de directivos que tenga al lado, que le potencian y a los que él debe potenciar del mismo modo. En esta sentido trató el tema del liderazgo "los líderes son esos directivos que forman un tejido de colaboración. Normalmente ahí hay un juego de espontaneidad y jerarquía que debe funcionar nombrando como director general al que sea más líder. De cualquier modo, cada uno tiene que intentar ser líder en su propio departamento, intentar conocer a los que trabaja con él y darles la oportunidad de ser mejores. En las buenas organizaciones no hay un solo líder, hay muchos".

En esta misma línea se cuestionó si el líder nacía o se hacía. "El líder nace y decir que se hace debería ser la contestación, porque creo que es mucho más importante lo que se hace que con lo que se nace."

Tiempo para aprender

«Todo le llega a aquel que sabe esperar».

Así comenzó Arturo Bernal Bergua su discurso como presidente de la promoción. Usó esta frase recordando las clases de Comunicación Personal para los Negocios del Prof. Ricardo Velilla, donde tenían que pronunciarla en un tiempo determinado y al que se refirió diciendo "efectivamente, Sr. Velilla, hemos sabido esperar, doy fe de que hemos sabido esperar, pero a lo largo de este programa master, también hemos aprendido a ser obstinados, constantes y empeñarnos en el objetivo de ser los mejores profesionales, los mejores empresarios, los mejores dirigentes pero, sobre todo, creo que también nos han enseñado, y hemos aprendido, a ser buenos individuos, buenas personas, que no es poco, en este mundo frenético y convulso que nos ha tocado vivir".



De sus compañeros de promoción dijo "esta ha sido una estupenda promoción, no sólo por el nivel técnico o profesional de sus miembros; ni siquiera por el buen trabajo desarrollado en las distintas sesiones. Creo que ese calificativo está motivado, sobre todo, por la categoría humana de todos y cada uno de los que la han formado".

También se refirió a la figura del líder afirmando que "una de las cosas que nos enseñaron en "factor humano" era que el líder, el "líder carismático" cree en sus capacidades para resolver los problemas, sacando fuerzas de flaqueza; pero, sobre todo, es capaz de leer en los corazones de los hombres, conocer sus angustias, sus esperanzas y sus valores". Prosiguió afirmando, ya para concluir "os reto a que aprendamos a leer en los corazones de los que nos rodean. Los corazones de las personas de nuestro entorno más cercano, y así, poder satisfacer sus expectativas, sus necesidades de disfrutar juntos, pero con nosotros, de nuestra nueva "materializada" vida".

Repasando un año y medio de programa

Marisa Martínez, directora de esta promoción del Master también tuvo unas palabras para "sus recién graduados". Hizo memoria de la primera vez que los vio y de cómo habían cambiado desde esa primera vez que entraron en las aulas de San Telmo hasta el momento en el que se encontraban. "Recuerdo perfectamente el primer día de programa. Todos llegásteis a San Telmo muy erguidos, intentando parecer serenos y seguros y llenos de expectativas. Os mirábais los unos a los otros con cierto recelo, intentando haceros una idea de lo que os esperaba a lo largo de un camino que sabíais plagado de dificultades y muchas horas de estudio. Hoy contemplo ante mí a 53 graduandos relajados y contentos, rodeados de amigos y con el sentimiento de que ha merecido la pena el esfuerzo realizado. Y esta visión es un lujo".

Comentó que después de un año y medio siendo la directora de esta promoción, tenía muchas cosas que decirles, pero resumió todo esto en tres ideas. De esta

De 18 meses de duración, el Programa Master del Instituto Internacional San Telmo esta orientado a desarrollar las capacidades directivas de un selecto número de profesionales con experiencia.



forma expuso que en primer lugar debían ser prudentes en las decisiones, "huid del camino fácil y corto y explorar el complicado y largo pero seguro. Recordad para ello la majestuosidad de las catedrales que pueblan nuestro país. No fue fácil construirlas, pero ahí están.

"Ser magnánimos con las personas". Esta fue el segundo concepto que explicó, para lo que dijo: "El "yo solo puedo", no es una frase para alguien que quiere dirigir. Habrá veces que tengáis que tomar decisiones en solitario, pero nunca podréis llevarlas a cabo de forma individual. Cuidad a las personas"

Su última idea estuvo dirigida a mantener viva la inquietud. "No dejéis de ser como niños curiosos y con ganas de aprender y hacer las cosas cada vez mejor. La inquietud es el viento que os ha traído hasta aquí y que os ha de conducir aún mucho más lejos".

El Programa Master

De 18 meses de duración, el Programa Master del Instituto Internacional San Telmo esta orientado a desarrollar las capaci-

dades directivas de un selecto número de profesionales con experiencia. De esta forma, el objetivo del Programa es que estos participantes mejoren en la realización de las tareas directivas que tienen encomendadas, y se preparen para ocupar puestos de mayor responsabilidad en la dirección de empresas.

Además, el Programa Master atiende a las distintas áreas de la empresa con un enfoque global desde la Alta Dirección. Esto permite que el participante alcance un amplio conocimiento práctico en cada una de estas áreas, comprendiendo y valorando las importantes interrelaciones existentes entre ellas.

Marisa Martínez: No dejéis de ser como niños curiosos y con ganas de aprender y hacer las cosas cada vez mejor. La inquietud es el viento que os ha traído hasta aquí y que os ha de conducir aún mucho más lejos".