

# El sueño de un mundo sin pobreza

## Muhammad Yunus

**Prof. José Miguel Amuedo Dorantes**

Profesor del Área de Entorno Socio-Económico para la Dirección del Instituto I. San Telmo



### Agradecimientos

Solo aquellos que hayan tenido la oportunidad y el placer de asistir a la maravillosa conferencia impartida por el Profesor Muhammad Yunus en la IV Asamblea de la Agrupación de Miembros del IIST entenderá que cambie la tradicional estructura de un artículo-resumen de la conferencia y comience por los agradecimientos. ¡Hasta S.M. la Reina Doña Sofía nos honró decidiendo asistir a la conferencia del Prof. Yunus! No todos los días se tiene la oportunidad de compartir unos minutos con alguien como él.

Como muy bien expresaba el moderador de la mesa, Prof. Javier Fatsini, frente a Yunus *"no se puede permanecer indiferente. A los que le conocían, su exposición les ha emocionado (...) Los que no le conocían, ya no pueden vivir sin tener contacto con su visión de lo que se puede hacer con los pobres"*. Confieso que, tras finalizar la conferencia, las palabras del Prof. Fatsini reflejaban con exactitud cómo me sentía.

Como decía, gracias al Instituto por permitirme asistir, como Antiguo Alumno y rodeado de compañeros y amigos, a una conferencia como la que me ocupa. Cuando en 1996 la UNESCO le concedió el premio Simón Bolívar se dijo de él que *"el crédito solidario otorgado a aquellos que nunca habían pedido un préstamo refleja el enorme potencial sin explotar que tiene cada ser humano"*. Hay personas que nos enriquecen con su sola presencia y el Instituto me dio la oportunidad de conocer a una de ellas. Gracias.

### El profesor Yunus

Nacido en 1940 en Chittagong (Bangladesh), estudió Economía y se doctoró en la Universidad de Vanderbilt en los años 1969-1970. Pudo financiar sus estudios mediante la obtención de una beca Fulbright. Fue profesor universitario en Tennessee.

Vuelve a Bangladesh en el año 1971, coincidiendo con la independencia de Bangladesh (se separó de Pakistán). Empieza a ejer-

Según nos comentó el Prof. Yunus en la Asamblea, "a menudo tendemos a mirar a los pobres de forma acusadora, como si la pobreza fuese obra suya. Y no lo es. Son las víctimas del sistema. No podemos castigarlos por ello".

cer como docente en la Universidad de Chittagong, donde ocupó el puesto de director del Departamento de Economía Rural hasta el año 1989.

Fundó el Banco Grameen en 1976, si bien dicho Banco no obtuvo la calificación oficial de banco autónomo hasta 1983. los objetivos eran:

- Facilitar servicios bancarios a los pobres.
- Eliminar la explotación de los pobres por prestamistas usureros.
- Crear oportunidades de autoempleo para los desempleados rurales de Bangladesh.
- Facilitar a los mas desfavorecidos, principalmente mujeres de las capas mas pobres, un formato de organización que puedan entender y dirigir.
- Revertir el círculo vicioso "bajos ingresos, bajos ahorros, baja inversión" y crear el círculo virtuoso "bajos ingresos, inyección de crédito, inversión, mas ingresos, mas ahorros, mas inversión, más ingresos".

En el proceso, tuvo que enfrentarse a la resistencia, incompreensión y consecuente rechazo por parte de las autoridades y otras entidades bancarias en su país. En mayo de 2006, solo el Banco Grameen (sin contar con las decenas de sociedades del grupo) superaba los veinte mil empleados, tenía 2.247 sucursales que proveen servicios financieros a 72.096 pueblos y aldeas de Bangladesh (el 87% del total). Tiene 6,67 millones de prestatarios, siendo el 97% de ellos mujeres. El Banco es propiedad en un 90% de los pobres de zonas rurales a quienes sirve; el 10% restante permanece en manos del gobierno de Bangladesh.

Numerar los cargos, reconocimientos y premios recibidos por el Prof. Yunus es una tarea ardua y algo baldía: muchos de ellos ya están mencionados en el CV que se entregó con la documentación de la Asamblea. Destacar en el apartado de los premios, el Príncipe de Asturias a la Concordia y el recientísimo Premio Nobel de la Paz otorgado ex-aequo al Prof. Yunus y a su obra, el Gra-

meen Bank. Este último, otorgado el pasado 13 de octubre, solo una semana después de su intervención en la Asamblea, está dotado con algo mas de 1,1 millones de euros que, según ha manifestado ya, piensa destinar a obras que ayuden a erradicar la pobreza de las capas mas desfavorecidas.

### **"La pobreza no ha sido creada por los pobres"**

Según nos comentó el Prof. Yunus en la Asamblea, "a menudo tendemos a mirar a los pobres de forma acusadora, como si la pobreza fuese obra suya. Y no lo es. Son las víctimas del sistema. No podemos castigarlos por ello".

Todo comenzó allá por el año 1974. El Prof. Yunus se resistía a seguir explicando elegantes teorías económicas en la Universidad de Chittagong, que suponían la inversión de miles de millones de dólares, mientras su gente moría de hambre fuera de los muros de la facultad. Salió a la calle y conoció a los habitantes de Jobra, una aldea próxima a la universidad. Escandalizado ante las condiciones de usura que les imponían los prestamistas, decidió hacer un recuento de las necesidades de crédito de los 42 habitantes de la aldea, totalizando 27 dólares; los prestó él, sin extorsión. **"Me miraron como si hubiera hecho un milagro"**. Todos devolvieron sus préstamos.

Este fue el comienzo de una cruzada personal en la que intentó convencer a los bancos de que se podía y se debía prestar dinero a los pobres. Mas de la mitad de la población mundial vive con menos de 2 \$/día; mas de 4000 millones es de personas no pueden hacer negocios con bancos pues no tienen garantía... Entonces, ¿para qué sirven los bancos? Una pregunta valiente que **"me obligó a ofrecerme como garante de los mas pobres"**. El banco valoró su capacidad de garantía en 300\$, y comenzó a prestar en 2, 5, 8, 10 pueblos. El banquero solo esperaba su fracaso, pero nunca se convenció... **"aunque lo repitieses por todo el mundo, aunque lo hicieses en Marte, me dijo"**.



"Y fue esa negativa la que me llevó a crear un banco que prestara a los pobres... ¿La diferencia con los bancos tradicionales? Un mar de diferencias: en los otros bancos, cuanto mas tienes, mas crédito obtienes -si no tienes nada, no obtienes nada-; en Grameen cuanto menos tienes, mejor crédito -si no tienes nada, obtienes el máximo crédito-. Hoy prestan 800 millones de dólares al año en préstamos de 130 dólares de media, con una devolución cercana al 99%. Dan préstamos sin garantía, sin contratos, sin responsabilidad legal para el prestatario -"¿para qué? ¿irías a juicio por un préstamo de 130\$? ¿cuánto tendrías que pagar al abogado?"- y con un sistema financiero basado exclusivamente en la confianza. "Podemos prestar a cualquiera. Nadie está excluido".

"Todos los seres humanos hemos venido al mundo con un paquete de energía, creatividad, imaginación e ingenio. Solo que alguna gente nunca tuvo la oportunidad de deshacer el paquete para ver qué había dentro. La sociedad nunca les permitió hacerlo, y se quedan donde están (...) No prestamos dinero. El dinero es la excusa para que exploren sus habilidades...".

La narración del programa para erradicar la mendicidad es algo que todo el mundo debería poder oír. "Hablé con ellos de cómo habían llegado a la mendicidad... las historias son increíbles... algunos de ellos lo han sido por generaciones. Nos ocupamos de un mendigo por trabajador del banco (unos 10.000 en total) y les otorgamos créditos (la media era de 12\$)". Además de pedir, ofrecían golosinas y pequeños artículos en venta en las casas a las que acudían. Les convirtieron en autónomos, algunos de ellos sólo a tiempo parcial. "¿Pero ves el milagro que supone quitar a 10.000 personas de pedir por las calles? ¡Están en la última capa de la supervivencia humana!"

Pero la actividad no se limitó al sector financiero. Narró la creación de otras sociedades del grupo, como la Grameen Phone -cuyos servicios pudo comprobar personalmente S.M. la Reina-

consiguiendo sacar de la pobreza a 250.000 telephone ladies. 10 millones de clientes y ser la sociedad que mas impuestos paga de Bangladesh avalan el desarrollo de Grameen Phone. O Grameen Energy, que ha llevado energía solar a mas de 100.000 casas y con 2500 nuevas instalaciones cada mes. Las teorías sobre emprendedurismo social, negocios que permiten recuperar la inversión, pero no obtener dividendos, y con los que conseguir el cambio en una sociedad, nos hicieron pensar a todos.

¿Dar peces al hambriento? Mejor dales una caña y enséñales a pescar. Ese pensamiento de Confucio parece haber guiado su existencia. "La limosna tiene su momento y su lugar, pero no hace salir a las personas de ese Zoo humano que supone la pobreza... Yo quiero que salgan de allí por sus propios medios (...) levantándose sobre sus pies".

¿Un visionario? "Depende de cómo mires a la gente. La pobreza no está creada por los pobres, sino por nosotros, por el sistema, por los conceptos que hemos creado, las instituciones que hemos creado (o las que no hemos creado) y la política y el marco en el que se mueven dichas instituciones... Podemos cambiar el mundo. No os lo planteéis globalmente, sino sitio a sitio... empezad por Sevilla. Eliminad la pobreza. Cread un museo que explique qué era la pobreza, y donde quede claro que ya nunca volverá... Depende de ustedes".

Sí, sin duda: un visionario; pero también un empresario que persigue el sueño de un mundo sin pobreza. Lástima no poder contar con algunos cientos como él en nuestra sociedad.

**Dan préstamos sin garantía, sin contratos, sin responsabilidad legal para el prestatario -"¿para qué? ¿irías a juicio por un préstamo de 130\$? ¿cuánto tendrías que pagar al abogado?"- y con un sistema financiero basado exclusivamente en la confianza. "Podemos prestar a cualquiera. Nadie está excluido".**