

# Programa de Continuidad: la buena forma empresarial



**Carlos González Barberán**  
cgonzalez@santelmo.org

El Programa de Continuidad es una de las actividades formativas que más cuida San Telmo, porque supone una herramienta muy importante para asegurar el éxito empresarial. De poco sirven programas básicos de larga duración, como el AD-1, DEA, Master y PIDE, si no se actualiza continuamente el marco en el que operan nuestras empresas, en este contexto de variación constante y acelerada. Las modernas tecnologías, sobre todo en el campo de la información, ponen a disposición del empresario previsor nuevas ideas y oportunidades de negocio que hay que conocer, so pena de ser desplazado por

la corriente impetuosa de los nuevos tiempos.

Según lo anterior, el empresario y alto directivo se debe mantener vigilante, en buena forma empresarial, con un alto grado de preparación, para poder captar precozmente aquellas ideas y variaciones de su entorno que suponen amenazas u oportunidades para su negocio.

En esta labor es donde el Programa de Continuidad presta una ayuda inestimable a los empresarios que han cursado programas en San Telmo. Dichos programas han realizado una preparación básica importantísima, proporcionándoles un

**El Programa de Continuidad plantea casos de problemática muy actual, que permite discutir las novedades de última hora en el mundo empresarial, manteniendo la cabeza ágil y el espíritu presto para la toma de decisiones responsables y acertadas.**

nivel de gran calado en conocimientos, en mejora de habilidades (de oficio) y de incremento de actitudes útiles en el mundo de la empresa. Ahora, hay que mantener, e incluso incrementar, dicho nivel, con una nueva información y corrientes que apunta el Programa de Continuidad, aprovechando, sobre todo, una calidad importantísima que confiere el "método del caso" a los que lo han practicado: una cabeza más eficaz. En efecto, el análisis de centenares de casos supone una especie de "gimnasia mental" que prepara extraordinariamente al participante para el diagnóstico acertado de los problemas em-

**JAVIER CAMPOS**

**AD-1 SEVILLA 04**, GERENTE CAMPOS DE CÓRDOBA, S.A. Recomiendo fervientemente participar en el Programa de Continuidad para mantener, incluso fomentar, esa visión amplia, global de la gestión empresarial. Además, es una buena oportunidad para reflexionar sobre ti mismo y tu empresa.

**PATRICIO CISNEROS**

**E-MBA SEVILLA 94**, DIRECTOR GENERAL CECOFAR

La formación continuada debe ser una actividad ineludible para todo directivo, puesto que nos dirigimos hacia un nuevo modelo empresarial basado en el conocimiento, que, desde hace algunos años se empieza a reconocer como un tercer factor de producción y como generador de riqueza en las economías. En mi opinión, el Programa de Continuidad es, sin duda, una oportunidad de formación permanente y una ayuda a la innovación que hoy en día se presenta como imprescindible para ser más competitivos.

presariales y su resolución eficaz por medio de la acción.

El Programa de Continuidad plantea casos de problemática muy actual, que permiten discutir las novedades de última hora en el mundo empresarial, manteniendo la cabeza ágil y el espíritu presto para la toma de decisiones responsables y acertadas. Pero, además, proporciona valiosos contactos personales, no sólo con los antiguos compañeros de promoción, sino, lo que es lo más importante, con antiguos de otras promociones y programas, lo que supone la vertebración de la clase empresarial del sur de España a través del nexo común de

**MIGUEL RUS PALACIOS**

**PIDE SEVILLA 97**, CONSEJERO DELEGADO GRUPO RUSVEL S.A.

La variedad de temas que se abordan en el Programa de Continuidad son hoy día necesarios, yo diría aun más, imprescindibles, para una visión global tanto de la evolución de nuestros sectores como de las distintas posibilidades de negocio que sigue ofreciendo nuestro mercado.

San Telmo. Es todo un mundo de posibilidades que hay que aprovechar positivamente. Ya son más de 5.000 antiguos alumnos, empresarios de "elite", los que han pasado por San Telmo, que constituyen una red empresarial que habla el mismo lenguaje y plantea los negocios sobre bases análogas; algunos de ellos trascienden del ámbito geográfico sureño y traspasan fronteras regionales y nacionales.

En una pequeña encuesta entre destacados empresarios sobre el Programa de Continuidad (alguna de ellas destacamos en recuadros separados) se obtienen las siguientes ventajas que refuerzan o amplían



**MIGUEL L. GUIJARRO**  
**AD-1 MÁLAGA 03**, DIRECTOR GENERAL CIUDASUR S.A

Considero que el Programa de Continuidad nos permite a los Antiguos Alumnos estar en contacto con el Instituto, estar en contacto con nuestros compañeros de Promoción, poder ampliar la lista de contactos y poder estar al día de los conocimientos adquiridos y de conocimientos nuevos para la aplicación a nuestras empresas. En definitiva, una actualización personal en todos los sentidos. Algo muy útil y necesario.

las señaladas anteriormente:

- a) Temas variados de gran actualidad.
- b) Análisis del contexto empresarial del momento.
- c) Detección precoz de los cambios en los diversos sectores empresariales.
- d) Oportunidad de profundizar en los negocios propios.
- e) Posibilidad de emprender nuevas actividades empresariales (diversificación)
- f) Contactos útiles para colaboraciones y negocios.
- g) Posibilidad de sinergias empresariales.
- h) Actualización e intercambio de conocimientos.
- i) Formación continúa de altos directivos.
- j) Visión amplia y global de la gestión empresarial.

Los antiguos alumnos deben reflexionar sobre la conveniencia de integrarse en el Programa de Continuidad, en la seguridad de que San Telmo no escatimará esfuerzos para satisfacer sus expectativas (incluso, incluyendo en el Programa sus sugerencias temáticas). En este sentido, si es necesario, dado el alto número de asistentes, doblará o triplicará las sesiones y las acercará geográficamente, disponiendo no sólo de las sedes permanentes de Sevilla y Málaga, sino también de otras coyunturales en diversas ciudades del Sur de España.

No esperes. ¡Llama a la Dirección del Programa e inscríbete!



**FRANCISCO BRAVO**  
**DEA ALMERÍA 03, ADECA SEVILLA 03**, SOCIO DIRECTOR B-IDEAS

A través de las sesiones del Programa de Continuidad se tiene acceso a la última información, tendencias y experiencias en las áreas de negocio de más relevancia del momento. Profesores y ponentes de primer nivel nos enriquecen con su visión y reflexiones sobre distintos temas empresariales, fomentándose el coloquio e intercambio de puntos de vista entre los empresarios asistentes. En resumidas cuentas, este programa representa una inestimable fuente de oportunidades, referentes y criterios para afrontar con éxito el, cada vez más difícil de predecir, futuro de nuestras empresas.



**FRANCISCO VELO**  
**AD-1 SEVILLA 01**, PRESIDENTE GRUPO VELO CARRASCO

Considero el Programa de Continuidad sumamente interesante porque confluyen en cada sesión dos cuestiones que para mí son primordiales: En primer lugar se "recargan las pilas" con el análisis de los temas de rabiosa actualidad que se tocan en cada sesión y en segundo lugar, por poder compartir con empresarios y directivos de tu entorno, corrientes de opinión sobre los momentos coyunturales que el devenir diario te presenta.