

## DEPARTAMENTO DE INICIATIVAS SOCIALES

# Vocación de servicio en labores de responsabilidad pública y de instituciones sin ánimo de lucro

**MAMEN GÓMEZ**

cgomez@santelmo.org

La creciente sensibilidad de cada uno de los ciudadanos ante los asuntos referentes a la convivencia social, además de los muchos problemas que aquejan nuestra sociedad, hacen patente la necesidad de mejorar la sociedad en que vivimos día a día.

El Departamento de Iniciativas Sociales del Instituto Internacional San Telmo, consciente de estos aspectos, imparte el curso de Alta Dirección de Instituciones Sociales, ADIS, y pretende a través de la formación, servir de "punta de lanza", apoyo y perfeccionamiento, a los Altos Directivos en las tareas de Gobierno de Instituciones Públicas, Privadas sin ánimo de lucro.

La iniciativa surgió a principios de los 90 de manos de un grupo de profesores y ejecutivos, que querían ver realizado el ideal de los fundadores de San Telmo en toda su extensión, "contribuir al desarrollo del sur de España", entre otros, Javier López y los profesores José Luis Lucas y Javier Fatsini.

Se desarrollaron diferentes seminarios en distintas ciudades de la geografía andaluza y en Canarias y en 1993, con la incorporación de Bartolomé Alarcón, se produce un cambio de

ritmo. De este modo, gestionó, diseñó e hizo arrancar, con el patrocinio de la diputación de Sevilla, un curso de perfeccionamiento directivo orientado a personas con amplia experiencia y alto nivel de responsabilidad en el ámbito de "lo local", administración, empresas públicas y asociaciones, que en sucesivas ediciones va llegando a organizaciones de tipo mixto e instituciones sin ánimo de lucro de mayor radio de acción.

Esta iniciativa tomó color en 1995 y se le denominó entonces, Curso de Alta Dirección para Entidades Generadoras de Riqueza Social, lo que indicaba claramente cual era el objetivo fundamental de este curso. Para la siguiente edición, en la confección de aquel primer boletín artesanal, se acordó denominarlo CIS, Curso de Iniciativas Sociales. Tras dos años, asumiendo entonces la dirección del departamento Rafael Alarcón, por motivos de coincidencia con otras siglas institucionales sevillanas, se optó por cambiar de nuevo su denominación y de este modo pasó a llamarse ADIS, curso de Alta Dirección de Instituciones Sociales.

Uno de los objetivos princi-

«En esta sociedad, cada vez más acostumbrada a la calidad en los bienes y servicios que recibe, no se puede pretender la satisfacción de los ciudadanos presentándoles unos servicios mediocres» (Profesor Bartolomé Alarcón).

pales de este departamento, y por lo tanto del ADIS, es que sea una plataforma para la mejora profesional del cargo público capaz de aceptar el desafío de aprender, con una metodología activa, preparándolo así para asumir con eficacia labores de creciente responsabilidad. Otro objetivo prioritario, que se intenta con cada una de las promociones, es aprender a trabajar con personas de diferentes características profesionales y diferentes planteamientos ideológicos.

En la actualidad, el Departamento que coordina y pone en funcionamiento cada año este curso, está formado por Rafael Alarcón y su secretaria Beatriz Sánchez, además de contar con un claustro especializado perteneciente a San Telmo y a otras Escuelas de Negocio.

Ya son diez años desde el inicio de la primera promoción del ADIS y desde entonces han pasado por las aulas de San Telmo más de 800 alumnos que lo han cursado, en un total de doce promociones. Con la puesta en marcha de la sede de Málaga, también se ha empezado a impartir allí, de forma que, en la actualidad, son dos promociones cada año las que





se imparten. Además, existe el proyecto de realizarlo también en otras Comunidades Autónomas, dada la alta demanda que tiene un curso con estas características. El próximo mes de noviembre, todos estos antiguos alumnos se reunirán para celebrar el décimo aniversario en una jornada de reencuentro y formación.

El Curso de Instituciones Sociales contó con el apoyo de la Diputación de Sevilla, que desde un principio creyó en este proyecto y la Junta de Andalucía. Además, es el único Curso de estas características homologado por el Instituto Andaluz de Administración Pública. Rafael Alarcón, Director del Departamento, se siente muy satisfecho de la trayectoria del curso y añade, a este respecto, que “estamos trabajando muy a gusto en algo que creemos y que tiene una gran aceptación. Buena prueba de ello es que cada vez recibimos más solicitudes, de forma que la demanda es progresivamente mayor. Tanto es así, que la edición que se imparte

actualmente la iniciamos con 73 personas en el aula, cuando en un principio eran 60 las plazas disponibles”.

Impulsados por el profesor José Luis Lucas y un grupo de colaboradores, este año, fruto del convenio con la Fundación Andaluza de Servicios Sociales, se están escribiendo nuevos casos patrocinados por la misma y para diferentes áreas. Esto viene a reforzar la labor de investigación que durante años se viene realizando en el departamento.

Un curso con las características de ADIS, exclusivo, ya que no existe ningún otro como éste en España, ni en Europa, ha resultando de gran interés para otras Escuelas de Negocios, entre las que se encuentran AESE en Portugal, IEEM en Uruguay, INALDE en Colombia e IDE en Ecuador, a las que, desde San Telmo se ha intentado ayudar en la medida que ha sido posible.

El Departamento de Iniciativas Sociales se creó con el objeto de aportar algo más para la

mejora de nuestra sociedad, porque son conscientes de que el desarrollo en cualquier sociedad, tiene que venir, no sólo de las empresas privadas, sino también de manos de las Instituciones Públicas, que tienen que estar actualizándose permanentemente para contribuir a ese cambio continuo hacia el bienestar. En este sentido, el profesor José Luis Lucas afirma que “lo propio de un político es gobernar una institución, haciendo que esta consiga los objetivos para los que fue creada y para los que sigue existiendo”.

A través de todos los Antiguos Alumnos del ADIS, procedentes de Andalucía, Extremadura, Castilla la Mancha y Madrid, se está contribuyendo, a “hacer-hacer”, a realizar y a actuar “de otra manera”. Alarcón comenta que “la sociedad es un carro tirado por dos bueyes, lo público y lo privado. Intentamos día a día, a través de este Departamento, que exista un paso coordinado, que lleven un ritmo acompasado, que hallen el equilibrio que muchas veces falta”. 🇪🇸

Uno de los objetivos de este departamento es que sea una plataforma para la mejora profesional del cargo público capaz de aceptar el desafío de aprender.